



DELIBERA DI GIUNTA CAMERALE n. 84 del 26 luglio 2023

OGGETTO Operazione di trasformazione e fusione per incorporazione di Mirabilia Network in ISNART S.c.p.a.

PRESENTI ASSENTI

PAOLETTI Antonio	Presidente settore commercio	X	
CIARROCCHI Massimiliano	Vice Presidente vicario settore industria	X	
CATTARUZZA Michela	settore industria		X
MASTEN Erik	settore agricoltura	X	
RAPOTEZ Rita	settore artigianato	X	
ROMANELLI Manlio	settore piccole imprese commercio	X	

GIORDA Marcello	Presidente Collegio dei Revisori dei Conti	X	
BORRA Alessandra	componente Collegio dei Revisori dei Conti	X	
DEGRASSI Fulvio	componente Collegio dei Revisori dei Conti	X	

Il Presidente ricorda che la legge di riforma del sistema camerale - introdotta con il D.Lgs. n. 219/2016 che ha modificato e integrato la Legge n. 580/1993 - ha sancito che una delle *funzioni* principali delle Camere di Commercio è rappresentata dalla *“valorizzazione del patrimonio culturale nonché sviluppo e promozione del turismo, in collaborazione con gli enti e organismi competenti....”* (art. 2, c.2, lett. d-bis).

Ricorda, altresì, che nell'ambito del turismo il sistema camerale italiano si è da tempo organizzato con ISNART - Istituto Nazionale Ricerche Turistiche - società consortile per azioni in house, costituita il 16 dicembre 1992 ai sensi dell'art. 2615-ter c.c., società che fa parte del sistema camerale, come previsto dall'art. 1, c. 2, della Legge n. 580/1993 e ss.mm.ii., e punto di riferimento qualificato per l'osservazione e lo studio delle evoluzioni che interessano il settore del turismo e per accompagnare la qualificazione e lo sviluppo delle imprese dell'intera filiera turistica italiana.

Sottolinea che ISNART S.c.p.a. è strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dei consorziati - Unioncamere, le Camere di Commercio (tra le quali la Camera di Commercio Venezia Giulia) e loro Unioni Regionali -, ai sensi delle disposizioni di legge ed in particolare dell'art. 4, c. 2, lett. d), del D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii e dell'art. 2, c. 2, lett. d-bis), della Legge n. 580/1993 e ss.mm.ii, nello sviluppo di progetti finalizzati a ridurre le disomogeneità dell'offerta turistica italiana, favorendo l'integrazione dei singoli prodotti e percorsi

(segue) Delibera di Giunta camerale n. 84 del 26 luglio 2023

turistici, realizzando piani di intervento e progetti di valorizzazione dei territori, delle destinazioni turistiche e delle filiere interessate.

La società ha, infatti, nel tempo messo a punto strumenti di analisi ed osservatori di elevato standard qualitativo, anche grazie all'uso dei big data, ed è impegnata nella promozione delle destinazioni turistiche e dei relativi attrattori con specifici piani di sviluppo territoriale.

Ricorda che, nell'ambito della valorizzazione del patrimonio culturale, nel 2017 è stata costituita Mirabilia Network, associazione riconosciuta (con iscrizione n. 1329/2019 al registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Roma) senza fini di lucro, partecipata al momento da Unioncamere Nazionale e da 21 Camere di Commercio italiane (tra le quali la Camera di Commercio Venezia Giulia), per mettere in collegamento, promuovere e valorizzare aree accomunate dalla rilevante importanza storica, culturale e ambientale, nonché caratterizzate dalla presenza di siti UNESCO - Patrimonio dell'umanità.

In particolare gli obiettivi del network Mirabilia sono contraddistinti dalla necessità di mettere in rete e valorizzare i territori sede dei siti UNESCO "meno noti", attraverso un'offerta culturale integrata, dall'esigenza di promuovere l'uso delle nuove tecnologie per valorizzare le tradizioni ed il territorio dei siti associati, nonché dalla concreta possibilità di arricchire il ventaglio delle esperienze culturali integrando tradizione e innovazione.

Il Presidente evidenzia che la rete di collaborazione fra territori rappresenta un elemento fondamentale nelle politiche di sviluppo e l'esperienza di Mirabilia Network ha seguito una logica di partenariato, rafforzando e specializzando la pratica collaborativa che da sempre caratterizza la rete delle Camere di Commercio.

È indubbio che la particolarità del network rappresenta un importante potenziale per la valorizzazione del patrimonio culturale e per lo sviluppo di una molteplicità di attività operative, in quanto la rete Mirabilia sostiene i territori italiani che si propongono a un pubblico nazionale ed internazionale e punta a unire le peculiarità tipiche degli stessi territori per creare un plusvalore rispetto a una domanda sempre più mirata di nuovi viaggiatori. Tanti territori quindi, che rappresentano altrettante aree geografiche uniche nel loro genere, con le proprie caratteristiche e peculiarità, che costituiscono eccellenze culturali, enogastronomiche, artigianali e di innovazione tecnologica.

Rende noto che il brand "Mirabilia Network" è un marchio protetto sino al 3 ottobre 2023 e che è in corso l'iter di rinnovo.

Comunica che è stato definito un progetto di fusione per incorporazione di Mirabilia Network in IS.NA.R.T. S.c.p.a., che persegue un evidente obiettivo di razionalizzazione (una sola struttura invece delle attuali due) e si pone anche l'obiettivo strategico di sviluppare, rafforzare ed ampliare la mission ed i piani di azione delle due organizzazioni, unificando in un unico "contenitore" le attività di promozione del turismo e quelle di valorizzazione dei siti UNESCO e dei patrimoni culturali, mettendo a sistema asset, esperienze, competenze e risorse. Un percorso, quindi, che consenta di sfruttare al meglio le potenzialità di entrambe le strutture, creando valore a beneficio dei soci e delle economie dei territori ed ottenendo un immediato risparmio economico grazie al naturale scioglimento

(segue) Delibera di Giunta camerale n. 84 del 26 luglio 2023

dell'Associazione per effetto della sua fusione per incorporazione in ISNART S.c.p.a.

Le due strutture - che operano entrambe senza scopo di lucro - sono di dimensioni contenute, ma esprimono un elevato standing qualitativo: ISNART S.c.p.a. evidenzia un valore della produzione al 31.12.2022 pari ad euro 2.335.309, mentre Mirabilia Network presenta ricavi complessivi alla medesima data quantificati in euro 449.803. Il patrimonio netto al 31.05.2023 (data prescelta per la quantificazione dei concambi) è pari per ISNART S.c.p.a. ad euro 714.765, mentre per Mirabilia Network ad euro 60.187. In termini di persone ISNART S.c.p.a. occupa attualmente 15 dipendenti, mentre Mirabilia 1 dipendente a tempo determinato.

Ai fini della fusione per incorporazione di Mirabilia Network in ISNART S.c.p.a., occorre preliminarmente procedere - in via prodromica - alla trasformazione eterogenea dell'associazione Mirabilia Network in un "veicolo ponte", ovvero in una società consortile a responsabilità limitata denominata Mirabilia Network S.c.a.r.l.

Detta trasformazione si rende obbligatoria per adempiere ai necessari obblighi civilistici, in quanto la fusione eterogenea tra un'associazione ed una società di capitali, quale è ISNART S.c.p.a., non è procedura ordinariamente disciplinata dalla legge, stante la differente natura dei due enti.

Il processo di trasformazione "ponte" rappresenta, quindi, un percorso meramente tecnico - al fine di garantire la rituale esecuzione degli adempimenti pubblicitari previsti dalla legge per le operazioni di fusione - realizzato al solo ed unico scopo di consentire a Mirabilia Network la sua immediata incorporazione in ISNART S.c.p.a.

Dal punto di vista tecnico il percorso - progettato e svolto sotto il coordinamento di Unioncamere ed in collaborazione con il notaio incaricato di seguire l'intera operazione per entrambe le strutture - è articolato come di seguito viene illustrato.

Per quanto attiene a Mirabilia Network, è stato redatto un unico fascicolo, contenente sia il progetto di trasformazione che il progetto di fusione per incorporazione della trasformanda Mirabilia Network in ISNART S.c.p.a., predisposti in conformità a quanto previsto dal capo X sezioni 1 e 2 del Codice Civile (fascicolo allegato al presente provvedimento del quale forma parte integrante (**All. 1**) unitamente ai suoi allegati: statuto della nuova società Mirabilia Network S.c.a.r.l. - all. 1 del progetto di trasformazione (**All. 2**) e modifiche proposte allo statuto di ISNART S.c.p.a. - all. 1 del progetto di fusione (**All. 3**)).

I due progetti, approvati dal Comitato Esecutivo dell'Associazione in data 26 giugno 2023, dovranno essere sottoposti all'approvazione dell'assemblea straordinaria degli associati e successivamente depositati al Registro delle Imprese e comunicati al Registro delle Persone Giuridiche per gli adempimenti successivi e conseguenti (relazione del Comitato Esecutivo ex art. 2501-quinquies c.c. allegata al presente provvedimento del quale forma parte integrante - All. 4).

Il contestuale deposito dei due progetti (di trasformazione e di parallela fusione) rende evidente la "strumentalità" della trasformazione e consente la

(segue) Delibera di Giunta camerale n. 84 del 26 luglio 2023

contemporanea decorrenza dei termini previsti dalla legge per la tutela dei creditori e per l'efficacia dell'operazione, con conseguente ottimizzazione dei tempi.

Per i soci di Mirabilia l'operazione potrà essere effettuata subordinatamente al rispetto dell'art. 5 del D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii., così come novellato dalla Legge n. 118/2022, perché la suddetta operazione di trasformazione e successiva fusione comporta l'acquisizione di una partecipazione in Mirabilia Network S.c.a.r.l. prima (ancorché in via meramente transitoria) e immediatamente dopo in ISNART S.c.p.a.

Nello specifico il comma 3 prevede che "l'amministrazione invia l'atto deliberativo di costituzione della società o di acquisizione della partecipazione diretta o indiretta all'Autorità garante della concorrenza e del mercato, che può esercitare i poteri di cui all'articolo 21-bis della legge 10 ottobre 1990, n. 287, e alla Corte dei conti, che delibera, entro il termine di sessanta giorni dal ricevimento, in ordine alla conformità dell'atto a quanto disposto dai commi 1 e 2 del presente articolo, nonché dagli articoli 4, 7 e 8, con particolare riguardo alla sostenibilità finanziaria e alla compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa. Qualora la Corte non si pronunci entro il termine di cui al primo periodo, l'amministrazione può procedere alla costituzione della società o all'acquisto della partecipazione di cui al presente articolo".

Sempre riguardo a Mirabilia Network, all'esito positivo della trasformazione le quote sociali della Società consortile "ponte" a responsabilità limitata saranno suddivise **in parti uguali per ciascun socio in misura pari ad euro 454,55**.

L'ammontare complessivo del capitale - fissato in euro 10.000 - è stato giudicato coerente con il valore del patrimonio netto della trasformanda determinato nella misura di euro 60.000, così come formalizzato nella relazione giurata di stima (asseverata dal notaio Francesco Balletta in Roma in data 26.06.2023), redatta ai sensi dell'art. 2343 c.c. dal perito incaricato di comune accordo tra le parti (allegata al presente provvedimento del quale forma parte integrante - **All. 5**).

Le ragioni che giustificano tale assegnazione paritaria delle quote risiedono nel principio di democraticità, secondo il quale tutti gli associati di un'associazione sono titolari di un'identica posizione giuridica. È stata quindi attribuita una pari quota sociale ad ogni associato di Mirabilia Network nella misura di 1/22 (un ventiduesimo) del capitale sociale e questa assegnazione non comporterà per l'Ente camerale alcun esborso economico-finanziario.

Per quanto concerne poi la fusione per incorporazione di Mirabilia Network in ISNART S.c.p.a., come più sopra ricordato, per l'Associazione questa è stata approvata dal Comitato Esecutivo del 26 giugno 2023 unitamente alla trasformazione, mentre per ISNART S.c.p.a. l'approvazione del progetto è avvenuta nel Consiglio di Amministrazione del 3 luglio 2023, il tutto ovviamente in attesa delle necessarie delibere assembleari di approvazione e degli ulteriori adempimenti, ove richiesti.

Sulla base delle situazioni patrimoniali ed economiche delle strutture partecipanti alla fusione riferite alla data del 31 maggio 2023 (allegate al presente

(segue) Delibera di Giunta camerale n. 84 del 26 luglio 2023

provvedimento del quale formano parte integrante - **All. 6 e 7**), ex art. 2501-quater, comma 1, c.c. è stato determinato **il rapporto di cambio nella misura di n. 1.022 azioni pari ad € 1 di ISNART S.c.p.a. per ogni quota di Mirabilia Network** (1.022 euro di capitale sociale della incorporante ISNART S.c.p.a. equivalgono a 454,54 euro di capitale sociale della incorporanda Mirabilia Network S.c.a.r.l.).

Tale rapporto è stato ritenuto adeguato dall'esperto, che ha formalizzato in data 3 luglio 2023 ad entrambe le strutture la relazione di congruità obbligatoriamente richiesta dall'art. 2501-sexies c.c. (relazione allagata al presente provvedimento del quale forma parte integrante – **All. 8**).

Trattandosi di fusione per incorporazione, le quote della società incorporata saranno annullate e si procederà all'assegnazione ai soci dell'incorporanda di azioni dell'incorporante, attingendo a quelle attualmente detenute da ISNART S.c.p.a. quali azioni proprie, in misura pari al rapporto di cambio di cui sopra. Anche in questo caso l'assegnazione delle azioni agli ex soci di Mirabilia Network avverrà senza alcun esborso economico-finanziario.

Di seguito si riepilogano, per ulteriore chiarezza, le motivazioni alla base dell'operazione straordinaria prospettata:

- per quanto concerne la compatibilità dell'operazione rispetto alle finalità istituzionali dell'Ente camerale, la valorizzazione del patrimonio culturale e lo sviluppo e la promozione del turismo - attività proprie sia di Mirabilia Network che di ISNART S.c.p.a.- costituiscono funzioni e compiti specifici ex art 2, comma 2, lett. d-bis) della Legge n. 580/1993 così come aggiornata con D.Lgs. n. 219/2016. Ne consegue che l'utilizzo di ISNART S.c.p.a., soggetto finale incorporante di Mirabilia Network e società *in house* del sistema camerale italiano, operante da oltre 30 anni, risponde pienamente a quanto richiesto dall'art. 4 del D.lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii., con particolare riferimento all'autoproduzione di beni e servizi strumentali (comma 2, lett. d);
- per quanto concerne le ragioni che giustificano l'operazione, la stessa risponde ad un'esigenza di razionalizzazione delle strutture del sistema camerale che si occupano di turismo e cultura in quanto:
 - si ottiene un unico "contenitore" al posto di due;
 - lo scioglimento di Mirabilia Network e la confluenza delle sue attività all'interno di una società già esistente, consente l'ottimizzazione dei prodotti e dei servizi a favore dei soci grazie alla capitalizzazione delle esperienze, nonché la fornitura di prodotti e servizi più efficaci ed aderenti alle esigenze dei consorziati, in quanto realizzati con criteri di maggiore efficienza ed economicità grazie al miglior utilizzo dei fattori di produzione attualmente disponibili ed all'utilizzo di economie di scala. Lo scioglimento di Mirabilia Network determina, infatti, l'eliminazione dei relativi costi di struttura e di staff (servizi amministrativi, funzione acquisti e procurement, adempimenti anticorruzione e trasparenza, costi dell'organo di controllo, costi di governance, legale..), quantificati sulla base del budget 2023 approvato dall'assemblea dell'associazione in almeno 50 mila euro;
 - l'operazione non comporta aumenti di costi di struttura di ISNART S.c.p.a., ma solo costi cessanti di Mirabilia Network, e sarà quindi

(segue) Delibera di Giunta camerale n. 84 del 26 luglio 2023

- possibile efficientare la struttura di ISNART S.c.p.a. utilizzando al meglio la sua organizzazione e realizzando le attività in sostanziale continuità;
- per quanto concerne la convenienza economica e finanziaria, l'operazione non comporta alcun costo né alcun esborso finanziario sia per gli associati di Mirabilia Network che per i soci di ISNART S.c.p.a. in quanto la fusione sarà realizzata tramite utilizzo delle azioni proprie detenute da ISNART S.c.p.a, azioni che verranno assegnate ai soci dell'incorporanda Mirabilia Network sulla base del rapporto di cambio sopra ricordato;
 - per quanto concerne gli aspetti operativi il programma di Mirabilia Network potrà proseguire - come detto in continuità - senza costi emergenti per le Camere di Commercio partecipanti.

Da ultimo, ai sensi dell'art. 5, comma 2, del D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii, l'operazione di fusione per incorporazione dell'associazione Mirabilia Network in ISNART S.c.p.a. risulta pienamente compatibile con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina in materia di aiuti di Stato alle imprese, tenuto conto altresì che la predetta operazione non comporta per l'Ente camerale alcun esborso finanziario.

Il Presidente fa presente che, ai sensi dell'art. 14, comma 5, lett. b), della Legge n. 580/1993 e ss.mm.ii. l'adozione del provvedimento sulla materia in oggetto è di competenza della Giunta e che deve essere acquisito il prescritto parere del Collegio dei Revisori dei conti.

Infine evidenzia che a seguito del presente provvedimento l'Ente camerale procederà all'adeguamento del piano degli investimenti.

Alla luce di tutto quanto sopra, il Presidente propone alla Giunta di approvare l'operazione di trasformazione e successiva fusione per incorporazione di Mirabilia Network in ISNART - Istituto Nazionale Ricerche Turistiche società consortile per azioni, delegandogli la possibilità di apportare al presente provvedimento ed alla documentazione allegata ogni modifica che risulti necessaria al buon esito dell'operazione.

La Giunta camerale,

udita la relazione del Presidente e condividendone i contenuti,

vista la L. 580/93 come modificata dal D.Lgs. n. 23 dd. 15.02.2010 di riforma dell'ordinamento delle Camere di Commercio e dal D.Lgs. n. 219 dd. 25.11.2016 di riordinamento degli enti camerali;

visto il D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii "Testo unico in materia di società a partecipazione;

visto il D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254 "Regolamento per la disciplina patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio";

valutata positivamente l'esigenza di procedere all'operazione di trasformazione e fusione per incorporazione dell'Associazione Mirabilia Network in ISNART S.c.p.a. nelle forme e con le modalità descritte in premessa;



(segue) Delibera di Giunta camerale n. 84 del 26 luglio 2023

considerata la già espressa valutazione positiva dell'operazione, sia dal punto di vista strategico che economico e finanziario;

preso atto dell'iter tecnico seguito e della documentazione allegata al presente provvedimento che ne costituisce parte integrante;

preso atto del parere positivo del Collegio dei Revisori dei conti dd. 10.07.2023, acquisito agli atti n. 21637 dd. 13.07.2023, che viene allegato al presente provvedimento;

ai sensi dell'art. 21 dello Statuto camerale;

all'unanimità,

d e l i b e r a

1. di considerare le premesse parte integrante del presente provvedimento;
2. di approvare l'operazione di trasformazione e successiva fusione per incorporazione di Mirabilia Network in IS.NA.R.T. Istituto Nazionale Ricerche Turistiche società consortile per azioni secondo quanto illustrato nei relativi progetti allegati;
3. di delegare al Presidente la possibilità di apportare al presente provvedimento ed alla documentazione allegata ogni modifica che risulti necessaria al buon esito dell'operazione;
4. di pubblicare il presente provvedimento sul sito web istituzionale dell'Ente nella sezione "Amministrazione trasparente";
5. di provvedere tempestivamente a tutti gli adempimenti normativi richiesti, dando mandato al Segretario Generale a procedere in tal senso;
6. di trasmettere il presente provvedimento all'Autorità garante della concorrenza e del mercato ed al Ministero delle Imprese e del Made in Italy;
7. di inviare il presente provvedimento alla Corte dei conti territorialmente competente, subordinandone l'efficacia al rispetto delle prescrizioni di cui all'art. 5, comma 3, del D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii.

IL PRESIDENTE

comm. Antonio PAOLETTI

IL SEGRETARIO GENERALE

dott. Pierluigi MEDEOT

Atto sottoscritto con firma digitale (artt. 20, 21, 22, 23 e 24 del D.Lgs. n. 82 del 07/03/2005 e ss.mm.ii)

Allegati

- All. 1 Progetto di trasformazione dell'Associazione Mirabilia Network in Mirabilia Network S.c.a.r.l. e Progetto di fusione per incorporazione di Mirabilia Network S.c.a.r.l. in ISNART S.c.p.a.
- All. 2 nuovo Statuto di Mirabilia Network S.c.a.r.l. (allegato 1 al progetto di trasformazione)
- All. 3 proposte di modifica dello statuto di ISNART S.c.p.a. (allegato 1 al progetto di fusione)



(segue) Delibera di Giunta camerale n. 84 del 26 luglio 2023

- All. 4 Relazione del Comitato Esecutivo di Mirabilia Network ex art. 2501-quinquies c.c.
- All. 5 Relazione di stima del patrimonio di Mirabilia Network al 31 maggio 2023 ex art. 2343 c.c.
- All. 6 Bilancio al 31.05.2023 di ISNART S.c.p.a.
- All. 7 Bilancio al 31.05.2023 di Mirabilia Network
- All. 8 Relazione dell'esperto ex art. 2501-sexies c.c.
- All. parere del Collegio dei Revisori dei conti

MaFe 060723 Rev. 130723